



『事業を強くする経営者のための黒字化支援セミナー』

近年、経営環境の変化が激しさを増すとともに、企業業績も短期間で大きく変動しています。このような経営環境の中で企業経営の舵を取っていくためには、さまざまな視点から、経営情報を入手する必要があります。

さて、あなたは今、経営の舵取り・意思決定を行う上で、どのような不安をお持ちでしょうか？

- なんとなく経験則で意思決定を行っている。
- 明日、一週間、一か月先だけのための決定を行っている。
- 経営意思決定のための情報が不足している。
- 会社の業績や月次試算表などの数字を上手く利用できない。
- 判断基準を持っていない。

このような悩みをお持ちの方には、「**管理会計**」という考え方が有効です!!

管理会計とは

「経営者や管理者などが、自社内部での業績評価や経営状態の把握のため、または戦略立案や経営計画の策定、組織統制、価格決定などの各種意思決定を行う材料として、経営情報を数値化すること。」です。

本講座では、経営上の「意思決定」と「経営情報」に焦点を当て、2段階のステップで黒字化を目指す方法をご紹介します!!

STEP 1：管理会計による実態の把握

意思決定の拠り所は、“会計数字”です。代表的な月次試算表は、一定の書式で作成されるため、各企業が欲しい情報をタイムリーに引き出すことは困難です。そこで、管理会計のツールを使って、各企業独自の基準や考え方に沿った情報を、月次試算表から引き出すようにします。

STEP 1では、管理会計の基本を学習しつつ、毎月作成する月次試算表から会社の実態を見るテクニックを学んで頂きます。これによって、毎月、なにげなく眺めていた月次試算表が、あなたの経営判断に無くてはならないものとなります。

STEP 2：PDCAによる計画・実行・改善のサイクル

それを、どう黒字化に繋げていくか。利益計画の立て方は、シンプルです。
会計数字によって、会社の実態を正しく知る。

実態に即した正しい意思決定を行う。

「業績目標 計画 実行 測定 評価」のサイクルで業績目標を達成する。
これをPDCAといいます。

STEP 2では、このPDCAを用いて、「計画・実行・改善」による予算管理を学んで頂きます。

3月26日(火)講座カリキュラム

【事業を強くする経営者のための黒字化支援セミナー】

[第1部：管理会計と月次決算]

1. 管理会計とは？
2. 管理会計の様々なツール
3. 損益分岐点の活用
4. 正しい月次決算
5. 月次決算の具体的作成方法

[第2部：予算策定とPDCA]

1. 経営改善のシナリオ
2. 経営計画作成のポイント
3. 予算策定とPDCA



『事業を強くする経営者のための黒字化支援セミナー (管理会計とPDCA)』



【日時】 2013年3月26日(火) 18:30~20:30

【会場】 ワンネス・コンサルティング&鶴田会計 4Fセミナールーム
〒450-0002 愛知県名古屋市中村区名駅3-9-13 MKビル
(名駅徒歩5分 お申し込み後に詳細地図をご案内いたします)

【費用】 ワンネス会員価格：無料
顧問先価格：3,500円(税込み)
一般価格：5,000円(税込み)

こんな方におススメのセミナーです！

なんとなく経験則で意思決定を行っている。
明日、一週間、一か月先だけのための決定を行っている。
経営意思決定のための情報が不足している。
会社の業績や月次試算表などの数字を上手く利用できない。

セミナー受講で下記の効果が期待できます！

正しく業績を把握できるようになる！
予算・計画・目標を明確に定めて、実行できるようになる！
迅速な経営判断を行うことができるようになる！



講座担当講師：山本 淑貴

税理士法人鶴田会計 経営事業部第2課 税務コンサルタント

<http://www.tsurutax.com/>

税務コンサルタントとして、製造業・小売業・サービス業等を中心に、中小企業の黒字化支援を行う。数多くの事業用融資を通じて、事業計画の策定を実施し、予算の実行と管理の重要性をクライアントへ日々伝えている。
昨年から1年間の融資実績は、接骨院・小売業・サービス業合わせて100%成功。
資金繰りの悩みから脱却し、強い企業づくりサポートしている。

このまま F A X 052-587-3037へ ご送信ください

<http://www.oneness-consulting.com/>からもお申し込みできます(24時間受付中)

ワンネスコンサルティング

検索

『事業を強くする経営者のための黒字化支援セミナー』

貴社名	TEL ()
	FAX ()
参加者氏名	申し込み責任者氏名・役職
申し込み責任者メールアドレス	@

頂いた個人情報は、今後セミナーのご案内や各種情報をお送りする際に利用させて頂くことがございますが、ご了承ください。